

## TG-Tapicernia Gniewkowo Sp. z o.o.

88-140 Gniewkowo, ul. Inowrocławska 9

tel. (+48 52) 56 71 490; fax (+48 52) 56 71 455

e-mail: tg@schieder.pl



KRS 0000120874

Gniewkowo, 2004.10.29

### List referencyjny

**TG - Tapicernia Gniewkowo Sp. z o.o.** będąc w grupie kapitałowej **Schieder**, jednej z największych w świecie organizacji zajmujących się produkcją i sprzedażą mebli, jest producentem mebli tapicerowanych wysokiej jakości. Sprzedajemy swoje produkty dla klientów z Niemiec, Szwajcarii, Austrii, krajów Beneluksu, Chorwacji i Polski. Sprzedaż eksportowa stanowi 90 % obrotów firmy i opiera się o materiały obiciowe własne i powierzane przez klientów. 10 % obrotów firmy stanowi sprzedaż na lokalnym rynku polskim. Obecnie Spółka zatrudnia 170 osób. Posiada krojownię materiałów tapicerskich, 6 technologicznych linii tapicerskich i rozbudowany dział rozwoju produktu.

W 2004 roku stanęliśmy przed zadaniem reorganizacji produkcji. Zmiana miała dotyczyć wszystkich pracowników Działu Produkcji. Uznaliśmy, że do jej przeprowadzenia w sposób efektywny potrzebna będzie pomoc konsultantów zewnętrznych mających przygotować załogę do objęcia nowych funkcji i odpowiedzialności. Po weryfikacji przedstawionych ofert i spotkaniach z konsultantami wybraliśmy firmę doradczą **Dedal Konsulting**.

Zakres projektu przejścia przez zmianę opracowanego przez **Dedal Konsulting** obejmował działania diagnostyczne metodą **Assessment Center**, szkoleniowe wraz z ewaluacją i oceną efektywności oraz doradcze w zakresie zmian organizacyjnych.

Projekt został zrealizowany zgodnie z założonym harmonogramem i osiągnięto wszystkie zamierzone cele. Podstawowym zagrożeniem, którego spodziewaliśmy się było pogorszenie wskaźników jakościowych i wydajnościowych produkcji w okresie zmiany (tj. ok. 7 miesięcy). Jednak dzięki działaniom realizowanym w projekcie przez konsultantów i trenerów **Dedal Konsulting** sytuacji takiej udało się uniknąć i co więcej, w szybkim czasie uzyskać wyższe wskaźniki niż przed zmianą.

Możemy z pełną satysfakcją stwierdzić, że profesjonalizm i skuteczność działania konsultantów oraz ich zaangażowanie pozwalają nam rekomendować **Dedal Konsulting** jako efektywnego, zorientowanego na potrzeby klientów partnera w biznesie.

Prezes Zarządu Krzysztof Kobus