

# CONSULTING



DORADZTWO

POMOC PUBLICZNA

FINANSE

ZARZĄDZANIE

RESTRUKTURYZACJA

WYCENY

## Oferta

e-mail:

[puchowicz@restrukturyzacja.net](mailto:puchowicz@restrukturyzacja.net)

[www.restrukturyzacja.net](http://www.restrukturyzacja.net)

Tel. 692 608 921

**Działamy od ponad 20 lat łącząc doradztwo w trudnych i skomplikowanych tematach dotyczących kwestii prawnych, ekonomicznych i zarządzania z praktyką życia gospodarczego.**

**Zrealizowaliśmy dziesiątki projektów doradczych dla przedsiębiorców działających w różnych branżach, ale także dla jednostek samorządu terytorialnego oraz gminnych podmiotów gospodarczych (spółki komunalne).**

### **Oferujemy usługi w następujących dziedzinach:**

- Doradztwo w zakresie występowania pomocy publicznej

*Z pomocą publiczną możemy mieć do czynienia w przypadku działania organów Państwa lub organów samorządu terytorialnego.*

*Co do zasady pomoc publiczna jest niedozwolona.*

*Istnieje za to szereg włączeń wynikających choćby z branż w których działają przedsiębiorcy, regionów, czy też kwoty tej pomocy (jak pomoc de minimis).*

- Audyty rekompensaty

*Wykonujemy audyty rekompensaty udzielanej podmiotom świadczącym usługi publiczne.*

- Test prywatnego inwestora

*Test prywatnego inwestora to znalezienie odpowiedzi na pytanie czy dane działanie organu publicznego (np. państwo, gmina, inna jednostka samorządowa, podmioty gospodarcze należące do tych jednostek) stanowi pomoc publiczną.*

*Do wykonania odpowiedniej analizy (test prywatnego inwestora) - zgodnie z prawem wspólnotowym (w szczególności: z Traktatem Ustanawiającym Wspólnotę Europejską /TWE/ art 107, 108 i 345) - zobowiązany jest każdy organ publiczny (lub podmiot otrzymujący takie wsparcie) jeśli jego działanie w konkretnym przypadku może nosić znamiona, iż udziela niedozwolonej pomocy publicznej.*

- **Test prywatnego wierzyciela**

*Test prywatnego wierzyciela to czynność analogiczna do testu prywatnego inwestora, z tą różnicą, iż analizowaną czynnością organu publicznego jest zmniejszenie zobowiązań (np. umorzenie zobowiązań - w tym podatkowych, wobec ZUS lub PFRON, rozłożenie na nieoprocentowane raty).*

*Do wykonania odpowiedniej analizy (test prywatnego wierzyciela) - zgodnie z prawem wspólnotowym - zobowiązany jest każdy organ publiczny (lub podmiot otrzymujący takie wsparcie) jeśli jego działanie w konkretnym przypadku może nosić znamiona, iż udziela niedozwolonej pomocy publicznej.*

- **Doradztwo w zakresie partnerstwa publiczno-prywatnego**

*Partnerstwo publiczno-prywatne to formuła długoterminowej współpracy podmiotu publicznego z podmiotem prywatnym w celu realizacji zadań dotyczących świadczenia „usług publicznych”. Taka forma współpracy, przy dobrze przygotowanym projekcie, powinna przynieść wymierne korzyści zarówno obu stronom, jak i samym odbiorcom usług. Projekty muszą być przygotowywane i realizowane z godnie z obowiązującymi przepisami (Ustawa o partnerstwie publiczno-prywatnym)*

- **Audyty i analizy**

*Audyty funkcjonowania/organizacyjne oraz szeroki zakres analiz i prognoz budżetów i innych zagadnień z zakresu finansów jednostek samorządowych. Także analizy dotyczące funkcjonowania podmiotów komunalnych.*

- **Restrukturyzacja**

*Doradztwo na każdym etapie procesu (od przygotowania programu i planu działania, poprzez możliwy udział w realizacji samego procesu: w tym przy ewentualnym postępowaniu sądowym lub/i negocjacjach z kontrahentami).*

*Doradztwo, ale także ewentualny udział w organach decyzyjnych, obejmuje zarówno wsparcie merytoryczne (prawne, ekonomiczne, organizacyjne), jak i techniczne.*

- **Budowa i wdrażanie strategii**

*Strategia to ważny dokument, który pozwala na diagnozę stanu obecnego, ocenę skuteczności podejmowanych działań, jak też wskazanie kierunków przyszłego rozwoju. Zadaniem strategii będzie określenie takich kierunków rozwoju, które przyniosą oczekiwane efekty, a jednocześnie wskażą najbardziej optymalne sposoby do realizacji tych celów.*

*Dobrze przygotowana strategia powinna się opierać głównie na odpowiednim wskazaniu celów i zadań, wykorzystując wszystkie posiadane atuty organizacji.*

- **Analizy biznesowe**

*Analizy zarówno dotyczące oceny sposobu i efektywności działania organizacji, jak też otoczenia rynkowego, czy też benchmarkingu w branży.*

- **Przygotowywanie studiów wykonalności/biznesplanów**

- **Due diligence**

*Analizy (badanie) stanu przedsiębiorstwa w szerokim aspekcie: finansowym, prawnym, sytuacji rynkowej, sposobu zarządzania itp. Dokonywane najczęściej jako przygotowanie do zmiany własnościowej (kupno, połączenia firm).*

- **Wyceny firm**

*Wycena wartości rynkowej przedsiębiorstwa. Najczęściej dokonywana również w związku ze zmianami własnościowymi. Stosujemy generalnie trzy podstawowe metody wyceny: majątkową, dochodową i porównawczą.*

- **Zarządzanie finansami w ramach outsourcingu**

*Oferta skierowana do małych i średnich firm, które potrzebują już wsparcia w zakresie zarządzania finansami, ale nie w takiej skali, aby konieczne było zatrudnienie specjalisty/menedżera na etat.*

*W ramach outsourcingu możliwe jest pozyskanie usług w ramach ustalonego czasu (x godzin tygodniowo) lub powierzonego zakresu.*

- **Interim management i mentoring**

*W ramach tej usługi oferujemy czasowe (z góry określony horyzont) przejęcie określonej roli zarządczej w organizacji. Z reguły ma ono miejsce w nietypowej sytuacji, w której jest konieczne wsparcie wymagające niestandardowych kompetencji i doświadczenia. Realizowany projekt wymaga także z góry ustalonych celów i zakresów działania (z przyjęciem oznaczonych mierników).*

- **Inne niestandardowe usługi**

*Nietypowe usługi z zakresu zarządzania, zarządzania finansami, obsługi inwestycji czy odpowiedź na inne trudne do zdefiniowania potrzeby przedsiębiorców.*